



Comment les tarifs douaniers entre les États-Unis et la Chine pourraient remodeler l'industrie des drones



Le 4 avril 2025 par Miriam McNabb

La récente mise en œuvre de droits de douane sino-américains, notamment un [droit de douane de 34 % sur les importations chinoises](#) et des mesures réciproques de la part de la Chine, crée une incertitude pour l'industrie des drones. Bien que leurs effets ne se soient pas encore pleinement matérialisés, les experts suggèrent que ces politiques pourraient entraîner une hausse des prix, des perturbations des chaînes d'approvisionnement et une modification de la dynamique du marché. Les fabricants chinois comme DJI et les entreprises de drones basées aux États-Unis pourraient être confrontés à des difficultés pour surmonter ces nouvelles barrières commerciales.

Drones fabriqués en Chine : des hausses de prix à l'horizon

Les droits de douane sur les importations chinoises devraient entraîner une hausse du prix des drones et de leurs accessoires aux États-Unis, DJI, acteur dominant du marché, étant particulièrement touché. Les prix des modèles populaires, comme la gamme DJI Mavic, pourraient augmenter considérablement, les importateurs répercutant les coûts liés aux droits de douane sur les consommateurs. Les accessoires comme les batteries et les filtres pourraient également connaître des hausses de prix.

Bien que certains détaillants aient apparemment retardé l'augmentation des prix en vendant leurs stocks avant l'entrée en vigueur des droits de douane, ces stocks sont limités. Une fois épuisés, les consommateurs pourraient devoir faire face à des coûts plus élevés pour les nouvelles livraisons. De plus, certaines expéditions DJI seraient retardées dans les ports américains en raison d'inspections douanières menées dans le cadre de la loi sur la prévention du travail forcé des Ouïghours (UFLPA). Ces retards pourraient entraîner des pénuries temporaires de certains modèles, compliquant encore davantage leur disponibilité.

Conséquences pour les fabricants américains

À première vue, les droits de douane sur les drones chinois pourraient sembler une opportunité pour les fabricants américains de gagner des parts de marché en réduisant l'écart de prix avec des concurrents comme DJI. Cependant, la situation est plus complexe. De nombreux fabricants de drones américains utilisent des composants fabriqués en Chine, tels que des moteurs, des capteurs et des terres rares.

Les droits de douane réciproques et les contrôles à l'exportation imposés par la Chine sur des matériaux critiques comme le samarium et le gadolinium pourraient perturber les chaînes d'approvisionnement et augmenter les coûts de production des fabricants américains. Ces difficultés pourraient annuler tout avantage concurrentiel conféré par les droits de douane sur les drones chinois finis. De plus, les retards dans la chaîne d'approvisionnement pourraient ralentir les délais de production des entreprises américaines, limitant potentiellement leur capacité à répondre à la demande croissante.

Les perturbations de la chaîne d'approvisionnement ajoutent de la complexité

La nature mondiale de la fabrication de drones signifie que les tensions commerciales entre les États-Unis et la Chine pourraient avoir des effets de grande envergure sur l'ensemble du secteur :

- **Matériaux de terres rares** : les restrictions à l'exportation imposées par la Chine sur les minéraux de terres rares peuvent entraîner des pénuries ou des prix plus élevés pour les composants essentiels à la fabrication de drones, notamment les batteries et les systèmes électroniques.
- **Changements de production** : Certains fabricants exploreraient des plateformes de production alternatives dans des pays comme le Vietnam ou le Mexique pour contourner les droits de douane. Cependant, ces transitions prennent du temps et pourraient ne pas apporter de solution immédiate aux difficultés de la chaîne d'approvisionnement.

L'impact sur les revendeurs et les fournisseurs de services

Paul Rossi, contributeur de DRONELIFE et PDG du fournisseur de drones et de services [NineTenDrones](#) , a déclaré que les tarifs avaient déjà eu des répercussions.

« Le 17 février 2025, Nine Ten Drones a été informé par ses distributeurs que les prix des gammes Enterprise et Agras augmentaient en raison de l'application de nouveaux droits de douane sur les produits chinois », a déclaré Rossi. « Entre-temps, les problèmes d'approvisionnement se sont atténués, mais la confusion a atteint des sommets... Toute norme tarifaire est hors de question pour un revendeur à valeur ajoutée qui n'achète pas directement auprès de DJI. »

Son entreprise a réussi grâce à sa valeur ajoutée, mais Rossi reconnaît que les tarifs ont nécessité un changement d'orientation, loin des revendeurs. « Nine Ten Drones n'est plus en mesure de concurrencer les dropshippers du e-commerce et les grandes entreprises de déménagement en termes de prix », a-t-il déclaré. « Nous continuons de nous concentrer sur nos clients basés en Caroline du Nord, dans les secteurs de la sécurité publique, de l'éducation et de l'architecture, de l'ingénierie et de la construction, qui apprécient l'accompagnement et le service de proximité. »

« Nous sommes désormais dans une situation où les clients potentiels doivent décider si le supplément que nous devons ajouter pour maintenir leur activité justifie l'accompagnement professionnel qui accompagne l'achat », ajoute-t-il. « Les utilisateurs finaux à la recherche du prix le plus bas devront peut-être acheter en ligne, mais soyez vigilant quant à votre acheteur et à votre mode de paiement. »

L'incertitude du marché se profile

La combinaison des droits de douane, des retards douaniers et des perturbations de la chaîne d'approvisionnement a créé une incertitude pour les entreprises et les consommateurs du secteur des drones. Les détaillants peuvent ajuster leurs stratégies tarifaires en limitant les stocks d'articles très demandés ou en proposant des réductions sur les anciens modèles afin de gérer les stocks. Cependant, si les pénuries persistent ou si les prix augmentent trop fortement, les consommateurs pourraient se tourner vers les drones reconditionnés ou d'occasion, une option plus abordable.

Pour les fabricants basés aux États-Unis, la hausse des coûts des composants pourrait freiner l'innovation ou contraindre les entreprises à privilégier les mesures de réduction des coûts plutôt que le développement de nouvelles technologies. Parallèlement, le contrôle réglementaire exercé par des mesures telles que la loi d'autorisation de la défense nationale (NDAA) ajoute un degré d'imprévisibilité supplémentaire pour les drones fabriqués en Chine aux États-Unis.

Et ensuite ?

Bien qu'il soit trop tôt pour prédire avec certitude les conséquences à long terme de ces tarifs, plusieurs résultats potentiels méritent d'être surveillés :

- Les prix des drones fabriqués en Chine pourraient augmenter considérablement dans les mois à venir, car les détaillants s'adaptent à des coûts d'importation plus élevés.
- Les perturbations de la chaîne d'approvisionnement causées par les contrôles à l'exportation de la Chine pourraient avoir un impact à la fois sur les fabricants chinois comme DJI et sur les entreprises basées aux États-Unis qui dépendent de composants chinois.
- Les changements dans le comportement des consommateurs, comme la demande accrue de drones remis à neuf ou d'alternatives produites localement, pourraient remodeler la dynamique du marché au fil du temps.

Le contexte commercial actuel souligne l'interconnexion croissante de l'industrie mondiale des drones. Alors que les fabricants chinois et américains doivent relever ces défis, les entreprises comme les consommateurs devront s'adapter à un paysage en constante évolution.